

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.02.02 Производственный менеджмент

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Направленность (профиль)

13.03.01.03 Промышленная теплоэнергетика

Форма обучения

очная

Год набора

2019

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

**Зубова Марина Витальевна**

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины**

### **1.1 Цель преподавания дисциплины**

Целью учебной дисциплины «Производственный менеджмент» является формирование у студентов знаний и умений в области управления энергетическими компаниями в рыночных условиях с учетом их технологических особенностей, в том числе: обучение студентов основам научной организации, планирования и управления энергетическим хозяйством современного предприятия на всех этапах его развития (от разработки новых средств производства до их эксплуатации и замены новыми, более прогрессивными) в условиях реорганизации топливно-энергетического комплекса, обострения проблем экологии и ограниченности ресурсов.

Объектом изучения является энергохозяйство предприятия, функционирующего в условиях рыночных отношений.

Предметом курса являются теоретические и практические аспекты управления производственным и энергетическими ресурсами предприятия.

### **1.2 Задачи изучения дисциплины**

В процессе изучения дисциплины студенты должны овладеть знаниями:

- приобретение теоретических знаний о современном менеджменте;
- формирование практических навыков проведения технико-экономических плановых расчётов и обоснования альтернативных вариантов деятельности энергопредприятия в качестве основы для принятия управленческих решений;
- обеспечение изучения особенностей бизнес-планирования в электроэнергетических компаниях разного профиля деятельности;
- обеспечение изучения закономерностей управления персоналом, инвестиционными процессами и инновациями;
- обеспечение изучения методов управления и принципов оперативного управления энергопредприятиями.

### **1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
--	---

### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>2 (72)</b>	
занятия лекционного типа	1 (36)	
практические занятия	0,5 (18)	
лабораторные работы	0,5 (18)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п		Модули, темы (разделы) дисциплины		Контактная работа, ак. час.							
				Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
						Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
				Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Раздел 1</b>											
		1. Развитие науки управления и современный менеджмент. Уровни и методы управления. Основные функции менеджмента. Организационные структуры и их проектирование. Организационно-структурные преобразования в РАО «ЕЭС России».		2							
		2. Опрос по контрольным вопросам и заданиям по теме «Основы современного менеджмента и построения организационных структур». Тестирование в электронном курсе				2					
		3. Деловая игра по выбору руководителя предприятия						2			

<p>4. 1. Развитие науки управления и современный менеджмент.</p> <p>2. Уровни и методы управления.</p> <p>3. Основные функции менеджмента.</p> <p>4. Организационные структуры и их проектирование.</p> <p>5. Организационно-структурные преобразования в РАО «ЕЭС России».</p>							1	
<p><b>2. Раздел 2. Корпоративное управление на энергетических предприятиях</b></p>								

<p>1. Тема 2.1. Органы и процедуры управления энергокомпанией  Общие положения. Структура органов управления и контроля, модель управления. Процедуры управления.  Тема 2.2. Организация взаимодействия менеджмента с акционерами и инвесторами  Статус акционера и порядок учета его прав. Права и классификация акционеров в зависимости от их прав. Инвесторы. Система взаимодействия с инвесторами (акционерами)  Тема 2.3. Оценка бизнеса энергопредприятия и его рыночная капитализация  Стоимость предприятия. Факторы, влияющие на стоимость предприятия электроэнергетики  Методы оценки стоимости предприятий электроэнергетики  Порядок распоряжения активами  Тема 2.4. Реорганизация на энергопредприятиях: разделение, выделение, слияние и поглощение  Разделение и выделение как способы реорганизации  Порядок реорганизации в форме выделения (разделения)  Укрепление разделившихся компаний. Формирование холдингов, присоединение (слияние).</p>	8							
<p>2. Опрос по контрольным вопросам и заданиям по теме «Корпоративное управление на энергетических предприятиях». Тестирование в электронном курсе.</p>			2					
<p>3. Деловая игра по определению качеств руководителя структурного подразделения</p>					2			

<p>4. 1. Органы и процедуры управления энергокомпанией</p> <p>2. Организация взаимодействия менеджмента с акционерами и инвесторами</p> <p>3. Оценка бизнеса энергопредприятия и его рыночная капитализация</p> <p>4. Реорганизация на энергопредприятиях: разделение, выделение, слияние и поглощение</p>							2	
<p><b>3. Раздел 3. Планирование, бюджетирование и оценка финансовых результатов предприятия энергетики</b></p>								



<p>1. Тема 3.1. Стратегический менеджмент  Введение в стратегического менеджмента  Примеры стратегий энергетических предприятий  Тема 3.2. Бизнес-планирование в энергетике  Общие принципы бизнес-планирования. Система планов  Организация бизнес-планирования в ОАО РАО «ЕЭС России»  Структура бизнес-плана  Особенности бизнес-планирования в электроэнергетических компаниях разного профиля деятельности  Порядок разработки бизнес-плана  Консолидированный бизнес-план межрегиональных компаний  Тема 3.3. Учетная и налоговая политика электроэнергетических компаний  Особенности учетной и налоговой политики электроэнергетической компании  Организация бухгалтерского и налогового учета в компаниях электроэнергетики  Аудиторское заключение по финансовой отчетности  Управленческий учет  Переход от российских стандартов бухгалтерского учета к международным стандартам бухгалтерской отчетности  Тема 3.4. Оценка финансовых результатов  Прибыль как основной финансовый результат работы электроэнергетической компании  Особенности расчета прибыли в российской системе бухгалтерского учета и в международной системе финансовой отчетности  Экспресс-анализ финансовых результатов  Основные направления распределения и использования чистой прибыли.</p>	<p>10</p> <p>9</p>							
---	--------------------	--	--	--	--	--	--	--

2. Опрос по контрольным вопросам и заданиям по теме «Планирование и бюджетирование на энергопредприятиях». Тестирование в электронном курсе.			2					
3. Проведение маркетинговых исследований для разработки бизнес-плана по строительству котельной					6			
<p>4. 1. Бизнес-план и ТЭО энергетического предприятия. Понятие и основные цели. Отличительные черты бизнес-плана от стратегического плана.</p> <p>2. Основные статьи и правила составления бизнес-плана. Этапы разработки. Резюме бизнес-плана. Описание предприятия. Описание продукции, отрасли, рынка. План производства. Анализ конкурентов. Анализ положения дел в отрасли. План маркетинга. Организационный план. План исследований и разработок.</p> <p>3. Понятие прибыли. Виды прибыли, экономическое содержание и методы определения.</p> <p>4. Рентабельность производства продукции и факторы, влияющие на повышение его уровня.</p> <p>5. Распределение выручки предприятия, направления использования прибыли, остающейся в распоряжении энергетического предприятия.</p>							13	
<b>4. Раздел 4. Функциональные подсистемы на электроэнергетических предприятиях</b>								

<p>1. Тема 4.1 Управление персоналом  Структура кадров, методы оценки и отбора, подготовки и переподготовки  Мотивация и стимулирование персонала  Нематериальное стимулирование персонала  Социальное партнерство  Тема 4.2 Управление издержками  Издержки на энергопредприятиях  Программа управления издержками: структура, порядок разработки, утверждения и контроля  Тема 4.3 Управление закупками  Оптимизация закупочной деятельности  Организация закупочной деятельности в электроэнергетике  Тема 4.4 Управление инвестиционным процессом и инновациями  Инвестиционные проекты и оценка их эффективности  Проектное финансирование  Формирование инвестиционной программы и портфеля заказов. Управление проектами  Интеллектуальная деятельность, ее учет и оценка  Организация структуры в инновационной сфере  Формирование рынка инноваций и интеллектуальных ресурсов на основе IT-технологий  Тема 4.5 Управление ремонтными услугами  Система комплексного ремонтного обслуживания  Основные подходы к организации технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений тепловых электростанций  Планирование ремонта оборудования.</p>	16							
<p>Тема 4.6 Управление качеством в электроэнергетике  Закон «О техническом регулировании» и его применение в электроэнергетике  Практика стандартизации в электроэнергетике  Системы менеджмента качества согласно ИСО 9000</p>	11							
<p>Тема 4.7 Управление воздействием энергопредприятий на окружающую среду  Электроэнергетика и окружающая среда</p>								

<p>2. Опрос по контрольным вопросам по теме «Функциональные подсистемы на электроэнергетических предприятиях»  Тестирование в электронном курсе  Практическая работа №1  Исследование экономичности основного оборудования ТЭС  Студенты строят зависимости расхода топлива, КПД и удельного расхода топлива от нагрузки.  Практическая работа №2  Оптимальное распределение нагрузки между агрегатами ТЭС  Студенты составляют режимную карту ТЭС.  Практическая работа №3  Выбор наиболее выгодного сочетания агрегатов для их совместной работы  По заданным расходным энергетическим характеристикам студенты строят совмещенные расходные характеристики для различных сочетаний совместной работы оборудования и выбирают наиболее выгодное для заданной нагрузки.  Практическая работа №4  Определение готовности энергосистемы к несению нагрузки  Анализируя время нахождения агрегатов станции в работе, в ремонте, в аварийном простое, студенты определяют коэффициент эксплуатационной готовности станции и энергосистемы.</p>			12					
---	--	--	----	--	--	--	--	--

<p>3. Лабораторная работа №1  Определении сметной стоимости ремонта и реконструкции энергооборудования  <a href="http://lib3.sfu-kras.ru/PdfViewer/PdfViewer.ashx?viewid=731CCC88B0A9200C73DD0CA8A8EA2120339C08BFB53AAFB4335E293C3FAA3A20361D799CB0AB8F95365DC11CAF23B93D36DCC1DEF43B9810329E81CE217ABCB4379E45C930A8182D621C081A226184A0">http://lib3.sfu-kras.ru/PdfViewer/PdfViewer.ashx?viewid=731CCC88B0A9200C73DD0CA8A8EA2120339C08BFB53AAFB4335E293C3FAA3A20361D799CB0AB8F95365DC11CAF23B93D36DCC1DEF43B9810329E81CE217ABCB4379E45C930A8182D621C081A226184A0</a>  Лабораторная работа №2  Оценка коммерческой эффективности строительства котельной.  <a href="http://lib3.sfu-kras.ru/PdfViewer/PdfViewer.ashx?viewid=731CCC88B0A9200C73DC0C28ACF82328339C08BFB53AAFB4335E293C3FAA3A20361D799CB0AB8F95365DC11CAF23B93D36DCC1DEF43B9810301E05FE39E2BDB8335D940F2E3327A9679C5C28A5E00A0C221C00E22201800">http://lib3.sfu-kras.ru/PdfViewer/PdfViewer.ashx?viewid=731CCC88B0A9200C73DC0C28ACF82328339C08BFB53AAFB4335E293C3FAA3A20361D799CB0AB8F95365DC11CAF23B93D36DCC1DEF43B9810301E05FE39E2BDB8335D940F2E3327A9679C5C28A5E00A0C221C00E22201800</a>  Лабораторная работа №3  Оценка экономической эффективности инвестиций в энергетические объекты (КЭС, ТЭЦ, реконструкция ТЭЦ)  <a href="http://lib3.sfu-kras.ru/PdfViewer/PdfViewer.ashx?viewid=731CCC88B0A9200C73DD0CA8A8E80120339C08BFB53AAFB4335E293C3FAA3A20361D799CB0AB8F95365DC11CAF23B93D36DCC1DEF43B9810301E05FE39E2BDB8335D940F2E3327A9679E1CA8E3B2028D221C00E22201800">http://lib3.sfu-kras.ru/PdfViewer/PdfViewer.ashx?viewid=731CCC88B0A9200C73DD0CA8A8E80120339C08BFB53AAFB4335E293C3FAA3A20361D799CB0AB8F95365DC11CAF23B93D36DCC1DEF43B9810301E05FE39E2BDB8335D940F2E3327A9679E1CA8E3B2028D221C00E22201800</a></p>					8			
---	--	--	--	--	---	--	--	--

<p>4. 1. Показатели производительности труда (трудоемкость, штатный коэффициент, коэффициент обслуживания, удельная эксплуатационная готовность к несению нагрузки).</p> <p>2. Пути повышения производительности труда в энергетике.</p> <p>3. Принципы и методы нормирования труда.</p> <p>4. Формы и системы оплаты труда в энергетике. Понятие о себестоимости продукции. Особенности затрат на производство энергии.</p> <p>5. Виды себестоимости. Классификация затрат на производство по экономическим элементам, статьям калькуляции</p> <p>6. Методика определения себестоимости энергии по укрупненным нормативам.</p> <p>7. Понятие об эффекте, эффективности, виды эффективности инвестиционных проектов. Условия сопоставимости вариантов. Критерии сравнения вариантов. Учет экологических последствий, факторов надежности, инфляции и риска при оценке эффективности предлагаемых решений.</p> <p>8. Показатели и критерии оценки эффективности инвестиционного проекта.</p> <p>9. Методика оценки эффективности капиталовложений в энергоресурсосберегающих проектов.</p> <p>10. Риск и неопределенность при принятии инвестиционных решений.</p> <p>11. Исследование экономичности основного оборудования ТЭС</p> <p>12. Оптимальное распределение нагрузки между агрегатами ТЭС</p> <p>13. Выбор наиболее выгодного сочетания агрегатов для их совместной работы</p> <p>14. Определение готовности энергосистемы к несению нагрузки.</p>	14						20	
--	----	--	--	--	--	--	----	--

5.								
Bcero	36		18		18		36	

## 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 4.1 Печатные и электронные издания:

1. Поздняков В. Я., Прудников В. М. Производственный менеджмент: учебник(Москва: НИЦ ИНФРА-М).
2. Любимова Н.Г., Петровский Е.С. Экономика и управление в энергетике: учебник для магистров.; рекомендовано советом УМО по образованию в области менеджмента(М.: Юрайт).
3. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Герасимов Б. Н., Герасимов К. Б. Производственный менеджмент: Учебное пособие(Москва: Вузовский учебник).
5. Чубайс А. Б. Экономика и управление в современной электроэнергетике России: пособие для системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала энергетических компаний, а также для вузов, осуществляющих подготовку энергетиков(Москва: КОНЦ ЕЭС).
6. Басова Т. Ф., Борисов Е. И., Балогова В. В., Кожевников Н. Н., Леонова Э. Г., Лыкова О. А., Петрикова Т. В., Чинакаева Н. С., Файн И. И., Морозюк Ю. В., Кожевников Н. Н. Экономика и управление энергетическими предприятиями: учебник для студентов вузов(Москва: Академия).
7. Басова Т. Ф., Леонова Э. Г., Петрикова Т. В., Чинакаева Н. С., Кожевников Н. Н. Экономика и управление в энергетике: учебное пособие для учреждений среднего профессионального образования по группе специальностей 1000 "Энергетика"(Москва: Академия).
8. Дьяков А.Ф. Менеджмент и маркетинг в электроэнергетике: учебное пособие для студентов вузов.; рекомендовано УМО вузов России в области энергетики(М.: МЭИ).
9. Зубова М.В., Лазарева О.Н. Оценка эффективности инвестиций в энергопроекты на основе программного продукта "ENERGY-INVEST": Метод. указ. по дипломному проектированию для студ. направления подготовки дипломированных спец. 650800-"Теплотехника"( спец.1007, 100800)(Красноярск: ИПЦ КГТУ).
10. Поликарпова Т. И., Финоченко В.А., Рубан Т. П. Организация производства на предприятиях энергетики. Расчет расхода топлива на ТЭС: учебно-методическое пособие для выполнения лабораторных работ студентов спец. 080500.65.04.00 «Экономика и управление на предприятии (в энергетике)»(Красноярск: СФУ).
11. Поликарпова Т. И., Финоченко В. А., Рубан Т. П. Организация производства на предприятиях энергетики. Расчет выработки энергии на ТЭС: учебно-методическое пособие для лабораторных работ (Красноярск: СФУ).
12. Поликарпова Т. И., Финоченко В.А., Рубан Т. П. Организация производства на предприятиях энергетики. Расчет выработки энергии на ТЭС: учебно-методическое пособие для выполнения лабораторных



- работ студентов спец. 080500.65.04.00 «Экономика и управление на предприятии (в энергетике)»(Красноярск: СФУ).
13. Зубова М. В., Астраханцева И. А., Голованова Л. В. Экономика и управление промышленными предприятиями. Оценка коммерческой эффективности строительства котельной: учеб.-метод. пособие [для студентов напр. 140100.62 «Теплоэнергетика и теплотехника» всех форм обучения](Красноярск: СФУ).
  14. Астраханцева И. А., Голованова Л. В., Зубова М. В. Экономика и управление энергетическими предприятиями. Оценка экономической эффективности инвестиций в энергетические объекты: учебно-методическое пособие [для студентов напр. 140100.62 «Теплоэнергетика и теплотехника» всех форм обучения](Красноярск: СФУ).
  15. Астраханцева И. А., Зубова М. В., Голованова Л. В. Экономика и управление энергетическими предприятиями. Определении сметной стоимости ремонта и реконструкции энергооборудования: учебно-методическое пособие [для студентов напр. 140100.62 «Теплоэнергетика и теплотехника»](Красноярск: СФУ).
  16. Поликарпова Т. И., Финоченко В. А., Рубан Т. П. Организация производства на предприятиях энергетики. Расчет расхода топлива на ТЭС: учебно-методическое пособие для выполнения лабораторных работы(Красноярск: СФУ).
  17. Зубова М. В., Финоченко В. А. Бизнес-планирование в энергетике. Разработка бизнес-плана строительства котельной: учебно-методическое пособие для практических занятий [для студентов по напр. подготовки 140400.62 «Электроэнергетика»](Красноярск: СФУ).
  18. Поликарпова Т. И., Финоченко В. А. Организация производства на предприятиях энергетики. Экономическое распределение нагрузок на ТЭС: учебно-методическое пособие [для студентов по напр. подготовки 080100.62 «Экономика предприятий и организаций (энергетика)», 38.03.01.02.09 «Экономика предприятий и организаций (энергетика)», 13.03.02 «Электроэнергетика и электротехника» специальности 13.03.02.00.04 «Электрические станции»](Красноярск: СФУ).

**4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. При изучении данной дисциплины используется следующее программное обеспечение:
2. Microsoft Word; Microsoft Excel; Microsoft Power Point

**4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Каждый обучающийся обеспечивается доступом к современным профессиональным базам данным, информационным справочным и поисковым системам.

2. Условия доступа – авторизация по IP-адресам СФУ.
3. Доступ к электронной базе данных Elsevier / ScienceDirect.
4. Доступ к научной электронной библиотеке Elibraryelibrary.ru
5. Информационные ресурсы сети Интернет:
6. [www.gks.ru](http://www.gks.ru)(официальный сайт Росстата)
7. <http://bik.sfu-kras.ru/> (сайт библиотеки Сибирского федерального университета)

### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий, оборудованная классной доской и розетками для подключения электрооборудования и/или мультимедийным проектором с настенной доской; компьютеры с доступом в Интернет в библиотеке СФУ; библиотечный фонд университета на бумажных и электронных носителях.